





الخطة الاستراتيجية لجمعية الكوثر الصحية

٢٠٢٦-٢٠٢٤

لجنة الخطة الاستراتيجية

مدخلات الخطة الاستراتيجية

تقييم الوضع الراهن



تقرير الخطة الاستراتيجية السابقة



التغذية الراجعة من فريق العمل التنفيذي



آراء المتطوعين وأعضاء الجمعية العمومية



فريق الخطة الاستراتيجية



رسالة الجمعية

تقديم خدمات صحية تطوعية لمجتمع منطقة عسير
من خلال كوادر مهنية وشرابات فاعلة و برامج نوعية إبداعية





رؤية الجمعية

رواد العطاء الصحي المرجعي الملهم



الهدف

*خير كثير



قيم الجمعية



- المسؤولية 
- العدالة 
- الاحترافية 
- الشراكة 
- الإبداع 

التوجهات الاستراتيجية

أولاً: التميز المؤسسي

الوصف

أن تتميز الجمعية مؤسسياً من خلال تحسين كافة إجراءات العمل، وتحقيق بيئة إبداع وتعلم وجودة في الاستقطاب والتمكين، مما يمكن الجمعية من تسجيل موقف منافس والفوز بجوائز نوعية في التميز المؤسسي.

النتائج الاستراتيجية

تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية
زيادة رضا أصحاب المصلحة
زيادة الموارد العالية للجمعية
رفع مستوى الكفاءة والفاعلية (الأداء المؤسسي) للجمعية
تعزيز النموذج المرجعي للجمعية لدى القطاع غير الربحي

التوجهات الاستراتيجية

ثانياً: التمكين التطوعي

الوصف

أن تتمكن الجمعية من استقطاب وتمكين المتطوعين للقيام بالأعمال التطوعية الصحية، وتوفير بيئة جاذبة تمكن من استبقائهم وتحفيزهم للعمل التطوعي وفقاً لأهداف الجمعية وبما يساهم في تحقيق مستهدفات رؤية ٢٠٣٠

النتائج الاستراتيجية

المساهمة في تحقيق المستهدفات الوطنية للتطوع الصحي
تقديم خدمات صحية نوعية للمجتمع
تحسين كفاءة الإنفاق في الجمعية

التوجهات الاستراتيجية

ثالثاً: الأبحاث والدراسات والتدريب

الوصف

أن تقوم الجمعية بتنفيذ الدراسات والأبحاث في القطاع الصحي غير الربحي، وأن تعتني بتنفيذ البرامج التدريبية للمتطوعين والممارسين الصحيين وطلاب الكليات الصحية في المجالات الصحية ذات الاهتمام.

النتائج الاستراتيجية

زيادة الموارد المالية للجمعية
تطوير القطاع الصحي غير الربحي باحترافية
رفع المستوى المعرفي والمهاري لدى المتدربين

التوجهات الاستراتيجية

رابعاً: الملاءة المالية

الوصف

أن تمتلك الجمعية موارد مالية دائمة تغطي التكاليف التشغيلية والانفاق على برامجها ومشاريعها دون توقف وأن تمتلك وفرة مالية تمكنها من التوسع.

النتائج الاستراتيجية

تحقيق الملاءة المالية للجمعية
التوسع في خدمات الجمعية الصحية

التوجهات الاستراتيجية

خامساً: النموذج المرجعي

أن تكون الجمعية مرجعاً نموذجياً للقطاع الصحي غير الربحي في البرامج والمشاريع والتميز المؤسسي	الوصف
مرجعاً نموذجياً في القطاع الصحي غير الربحي المساهمة في تطوير المنظمات الصحية غير الربحية نمذجة البرامج والمشاريع النوعية والعمليات الإدارية والتقنية نشر المعرفة الممكنة للقطاع الصحي غير الربحي	النتائج الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

المنظور الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	مؤشرات الأداء
العميل	زيادة رضا العميل	متوسط نسبة رضا فئات العملاء
المالي	تعزيز الملاءة المالية المستدامة	قيمة إيرادات الجمعية (استثمارات, شراكات, تبرعات)
		درجة معيار السلامة المالية
	تعزيز التميز المؤسسي	عدد جوائز / شهادات التميز التي حصلت عليها الجمعية
		درجة تقييم معيار الحوكمة
	تفعيل برامج صحية تخصصية نوعية	عدد البرامج النوعية التخصصية التي تم تنفيذها
العمليات الداخلية	دعم الأبحاث والدراسات في المجال الصحي التطوعي	عدد المنتجات الإبداعية
		عدد الأبحاث والدراسات التي تم دعمها
	تطوير النموذج المرجعي للقطاع الصحي غير الربحي	عدد المنظمات الصحية التي تمت المساهمة في تطويرها
		عدد البرامج النموذجية التي تمت مشاركتها
التعلم والنمو	تمكين العاملين والمتطوعين	متوسط إنتاجية العاملين بالجمعية
		نسبة المتطوعين الفاعلين في الجمعية

أبرز المبادرات والمشاريع

- ← برنامج العلاج الخيري
- ← برنامج الجهاز الطبي والدواء
- ← القوافل الطبية المتنقلة
- ← برنامج إعداد القيادات الصحية
- ← حاضنة الجمعيات الصحية الناشئة
- ← مختبر ابتكار الكوثر
- ← الاستثمار الذكي والنوعي
- ← تعزيز بيئة التعلم والإبداع
- ← برنامج التدريب الصحي التخصصي





شكرًا لكم